

## NOTRE MODELE SOCIO ECONOMIQUE

**Rachel JOLY**

*Directrice générale  
des services*

**Alizee BENEDETTI**

*Responsable administratif  
et Juridique*

**Alexia MAARICHE**

*Aide comptable*

**Corinne STOECKLIN**

*Secrétaire mission fédérale*

**Cabinet EXCO NEXIOM**

*Externalisation de la  
comptabilité*

## Nos forces vives

### *Une équipe au service du projet fédéral*

En 2018, l'équipe de la Ligue de l'Enseignement des Vosges est composée :

- De **19 administrateurs dont 8 membres font partie du Bureau**
- De **120 bénévoles Lire et faire lire et séjours éducatifs**
- De **36 salariés au total dont :**
  - \* **19 salariés basés au siège -> 15 CDI, 1 Enseignant détaché, 1 CDD, 1 CDD PEC, 1 Apprenti**
  - \* **4 salariés à Vincey -> 2CDI, 2CDD**
  - \* **13 salariés à Charmes -> 1 CDI, 11 CDD, 1 CDD PEC**
- De **300 Contrats d'Engagements Educatifs (CEE) sur les colos, centres de loisirs et formation**
- De **21 jeunes volontaires en service civique.**

Dans un contexte économique difficile, et de nécessaire réorganisation, la Ligue de l'Enseignement des Vosges a connu en 2018, des mouvements que ce soit au niveau de ses administrateurs qu'au niveau de son personnel : 2 licenciements dont 1 pour motif économique, 2 démissions (pour mutation de conjoint et une pour évolution professionnelle) et une rupture conventionnelle. Toutefois, l'équipe de salariés ainsi que les membres du Conseil d'administration ont su rester mobilisés pour continuer à avancer et faire vivre notre projet fédéral.

### *Des formations pour les salariés*

Afin de répondre au mieux aux attentes et aux besoins de nos associations affiliées et adhérents, la Ligue s'est entourée de bénévoles et de salariés avec des compétences professionnelles et personnelles de qualité dans tous les domaines.

24 de nos salariés ont suivi des formations sur les thématiques suivantes :

- D-clics numérique,
- Développer des projets avec les établissements du 2<sup>nd</sup> degré,
- Développer des actions de prévention et de lutte contre le décrochage scolaire,
- Rechercher de nouvelles sources de financement au service du secteur associatif,
- Formation de délégué USEP,
- Formation à l'utilisation de logiciel « Bel ami » pour les inscriptions périscolaires
- Formation aux fonctions de dirigeant,
- Formation d'animateur en éducation émotionnelle et sociale,
- Animer son réseau de volontaires en Service Civique,
- Formation surveillant de baignade,
- Formation parcours sans frontière,
- Organiser une rencontre internationale de jeunes,
- Mener des actions de sensibilisation et d'éducation à l'environnement...

## Des espaces de réflexion, de prise de décisions et de débats internes

**Au niveau départemental** : En 2018, les administrateurs se sont réunis à l'occasion de 6 Conseils d'administration

**Janvier**: Arrêt de la double mission de Sylvie MOUREY sur la FD 67 et 88 et démission de son poste de directrice de la FD 88 pour travailler à temps plein à la FD 67. Positionnement de Rachel JOLY comme directrice des services. Mise en place d'une mission de secrétaire générale pour Sylvie MOUREY permettant de faire un tui-lage avec Rachel.

Travail sur la création d'un Groupe d'Intérêt Economique entre FD 67/88 autour de la mutualisation des services vacances des 2 FD. Annonce d'un fort déficit en décembre 2017.

**Avril**: Examen et adoption à l'unanimité du compte de résultat 2017. Présentation du budget 2018 fortement déficitaire. Le prochain Conseil d'Administration entendra donc les orientations proposées par le Bureau pour résorber ce déficit. Poursuite des travaux sur la création du GIE entre les 2 FD (67/88) mais avec un démarrage reporté à septembre 2018 compte tenu des difficultés administratives et juridiques. Retour sur les Journées d'Etude des Responsables Fédéraux. ( J.E.R.F.) par Cédric CHARPY qui représentait la FD88. Les travaux ont porté sur l'impact nouveau apporté sur nos activités par les nouvelles technologies, les réseaux de communication, l'intelligence artificielle et la préparation de la question de congrès de juin 2019. AG le 21 avril 2018

**Mai** : Election du nouveau Bureau de la Ligue

**Juillet** : Informations apportées qui ont été examinées lors des commissions RH et Finances: licenciement du chargé de mission « Service civique » pour faute réelle et sérieuse ; le projet de convention entre les FD88 et FD54 pour la gestion des fiches de paie— scenarii d'organisation des services avec un objectif d'économie variant selon les postes transformés ou supprimés. Un long débat a lieu sur les enjeux et conséquences de ce redéploiement. Une grande attention est portée sur l'équilibre entre le Pôle des activités Vacances, Classes de découverte et Formation et le Pôle « Vie associative, Jeunesse, Culture ». Le C.A. suggère que l'accompagnement du Confédéral soit appuyé par l'expertise de Jean-François Moutet qui connaît bien la FD88. Rachel présente un échéancier prévisionnel. Le C.A. mandate le Bureau pour examiner le Plan d'action à engager.

Examen des scenarii d'organisation des services pour 2019 proposés par la directrice. Informations sur la semaine portes ouvertes pour nos associations affiliées en octobre. Evocation de la mise en œuvre d'un pôle sportif avec l'USEP et l'UFOLEP.

**Septembre**: Présentation de la Convention USEP 88-Ligue 88-. Présentation d'un Plan de réorganisation pour 2019 : L'objectif est de résorber ce déficit pour accéder à une situation économique saine en 2019 avec des effets escomptés en 2020: 1 vote contre et une abstention sur cette proposition.

Assemblée Générale Extraordinaire de la Ligue nationale – position de la FD88 sur le vote d'une motion de défiance à l'ensemble du C.A. national. Texte confirmant la position prise par la FD88 :

*« Mandatée par le Conseil d'Administration réuni le 2/07, je vous informe que la FD88 pourra figurer parmi les fédérations signataires de la résolution ci-dessous. Les administrateurs de notre fédération ont souhaité s'associer aux fédérations départementales qui ont demandé une clarification de la gouvernance de la Ligue nationale, l'amélioration de la coopération entre les instances nationales et les structures départementales, et plus globalement instaurer un « climat de confiance » indispensable au Mouvement que nous représentons pour qu'il pèse dans le « paysage public » national actuel. Cette A.G.E. n'a qu'un objectif : créer du débat, clarifier nos objectifs et se réunir pour AGIR tous dans le même sens POUR LE BIEN COMMUN »* Christine Devallois,

Présidente de la Ligue de l'Enseignement des Vosges

**Octobre**: information de la démission de Régis BERGEROT, Vice Président, pour des raisons personnelles. Information, dans le cadre de notre réorganisation de supprimer le poste de cadre intermédiaire et information sur les postes de reclassement proposés au salarié concerné par cette suppression, Philippe URBAIN, suite au départ de Delphine GILLET( pour prendre un poste à la DDCSPP ) et Francis THOMAS( pour évoluer vers de nouvelles fonctions régionales au niveau du DLA. Suite aux décisions prises, Françoise et Jean Claude CLAUDEL démissionnent du C.A. Présentation de l'organisation à venir, et information sur le travail à enclencher pour réécrire notre projet associatif en 2019.

- **Bureaux** : Janvier, Février, Mars, Juin, Août, Septembre, Octobre et 2 en Décembre  
Réuni le plus souvent mensuellement, le Bureau examine, en présence de la Directrice Générale des services, toutes les affaires courantes. Il analyse la mise en œuvre du projet fédéral, élabore et prépare et maîtrise l'ordre du jour des réunions du conseil d'administration. Il rend compte des décisions urgentes qu'il peut être amené à prendre. Il propose au CA la liste des membres chargés de le représenter dans les instances régionales ou nationales de la Ligue de l'Enseignement et autres structures.
- **1 Assemblée Générale** en Avril (concernant l'année 2017)
- **1 Assemblée Générale Extraordinaire** en Octobre : modification des statuts : Après un vote à l'unanimité, l'AGE décide l'inscription en ajout dans la phrase ci-dessous modificatrice de l'article 15 de nos statuts :  
... à la culture...«à la transition écologique et solidaire, au développement durable, à la communication, au sport, aux vacances et aux loisirs et à l'évolution numérique.»
- **Commissions de travail** sur les thématiques : 2 RH, 2 Finances, 4 Vie Associative, 3 Lire et Faire Lire, 2 Laïcité

**Au niveau régional** : En 2018, L'Union Régionale Grand-Est s'est réunie à l'occasion de :

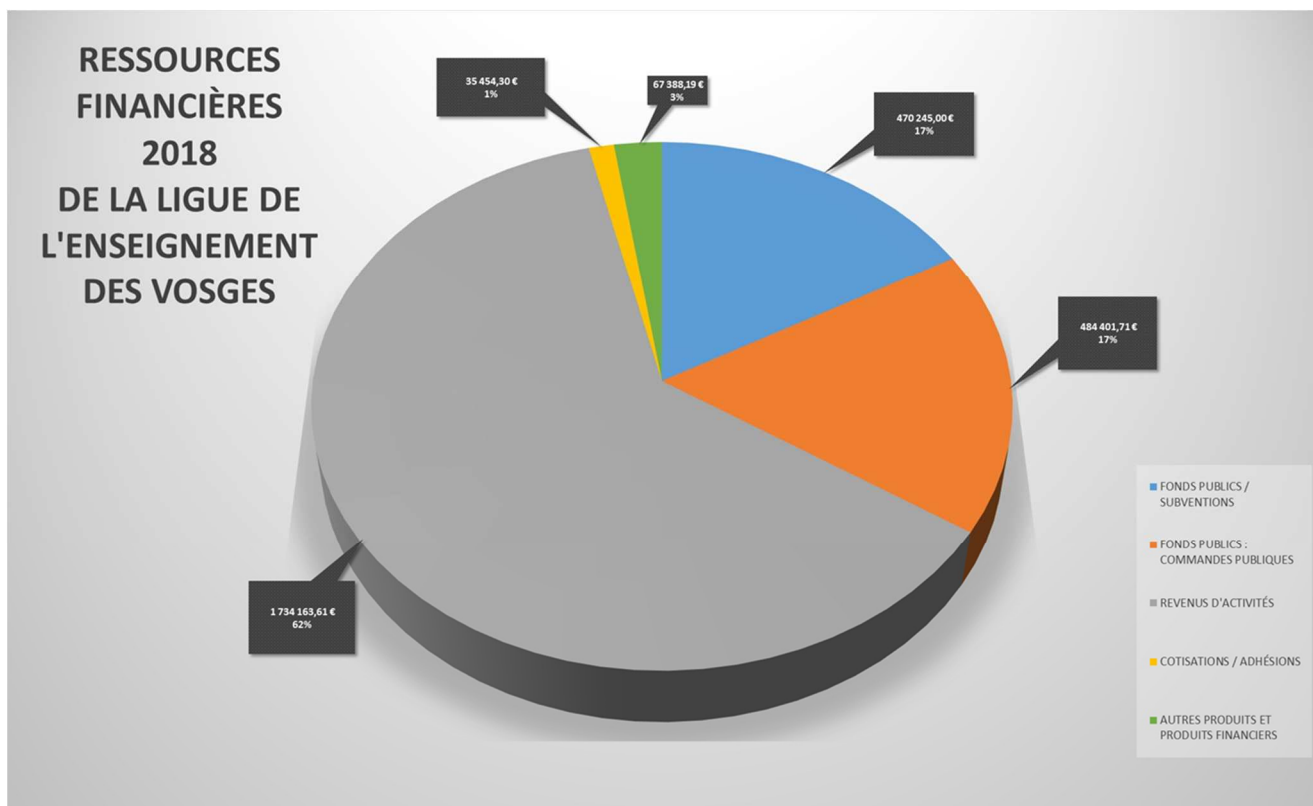
- 1 réunion (Vacances, séjours, loisirs éducatifs)
- 2 réunions nationales en région
- 2 Conseils d'Administration
- 1 Assemblée Générale en Mai

**Au niveau national** : En 2018, la Ligue de l'Enseignement des Vosges était présente à :

- **1 Assemblée Générale en Juin à Perpignan** : Présentation de l'avant-projet stratégique du congrès de Marseille . Les résultats du vote montrent un réseau fracturé. Suite à cet AG , 42 fédérations ont demandé, dans les jours qui ont suivi, la convocation d'une assemblée générale extraordinaire avec pour ordre du jour l'adoption d'une motion de défiance à l'endroit du conseil d'administration dans son ensemble. Priorité : redonner sa force et sa vigueur au mouvement laïque d'éducation populaire dont notre pays a grand besoin. Convocation d'une AGE
- **1 Assemblée Générale Extraordinaire** en Septembre , révocation du conseil d'administration pour clore la crise de légitimité et redonner toute sa place à l'assemblée souveraine que forment les fédérations départementales.
- **1 Assemblée Générale en Octobre** :élection des 36 membres du nouveau CA. *L'Assemblée générale de notre mouvement réunie le 27 octobre dernier a renouvelé les membres du Conseil d'administration de la Ligue de l'enseignement, qui se sont réunis le 28 octobre et le 19 novembre dernier pour élire son président, Jean-Michel DUCOMTE les membres du Bureau et du Secrétariat national. C'est donc une équipe désormais intégralement renouvelée qui prend en charge l'organisation de la rentrée de notre mouvement. À cette occasion, le Conseil d'administration a précisé le fonctionnement qu'il souhaite mettre en œuvre, autour d'une équipe du Secrétariat national resserrée et collégiale animée par Nadia BELLAOUI et Jean-Karl DESCHAMPS, d'un collectif de dix vice-président-e-s qui ont vocation à porter les principaux mandats de représentation de notre mouvement dans leur champ de délégation et à travailler, aux côtés des président-e-s des Comités nationaux, à l'élaboration des orientations et stratégies d'action de notre mouvement.*

## Nos ressources financières

### La mixité de nos financements



## Détail des cotisations / adhésions

Année 2017/2018

	UFOLEP	USEP	AUTRES	TOTAUX
NB D ASSOCIATIONS	40	83	125	248
NOMBRES D ADHERENTS	932	9254	2149	12335
ENCAISSEMENT	84 706,00 €	51 366,30 €	33 286,29 €	169 358,59 €
RESTE A LA LIGUE	5 472,44 €	12 338,24 €	11 952,62 €	29 763,30 €

## **Les membres du conseil d'administration de la Ligue de l'Enseignement**

**Présidente:** Christine DEVALLOIS

**Vice –Présidents :** Régis BERGEROT (démissionnaire en sept 2018) - Laurence FEGER

**Trésorier:** Claude BUCHOUD

**Secrétaire :** François JEUDY

**Membres du Bureau :** Violaine CASTANG, Victor DEMANGE, Julie SCHERRER, Laurence FEGER, Agathe FEGER

**Membres de droit :** Dominique GRUNENWALD (USEP) - Fabrice HUEBER (UFOLEP)

**Administrateurs:** Dominique CLAUDEL, Jacques DUMONT, Cédric CHARPY, Marie Claude CHRISTMANN, Alain GAUDARD, Renaud HUMMEL, Nathalie MANGEOT, Monique MARQUELET, Françoise et JC CLAUDEL (démissionnaire en octobre 2018)

## **Les représentations de la Ligue dans les différentes instances :**

**Comité Départemental Education Nationale:** Dominique GRUNENWALD depuis septembre 2018

**Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire:** Nathalie MANGEOT (Représentation régionale)

**Fonds de Développement de la Vie Associative:** Christine DEVALLOIS (représentation dans les commissions départementales et régionales)

**LIGUE GRAND EST:** Christine DEVALLOIS et Claude BUCHOUD

**Comité Départemental Olympique du Sport :** Dominique GRUNENWALD (USEP) et Didier JACQUELIN (UFOLEP)

**Conseil Départemental de la Jeunesse et de la vie Associative:** Sylvie MOUREY

**Jeunesse au Plein Air:** Rachel JOLY

## **Nos partenaires financiers**

### **Un grand remerciement pour leur soutien :**

Ministère de l'Education Nationale

Caisse Allocations Familiales des Vosges

Conseil Départemental des Vosges

Caisse des Dépôts et Consignations

Ministère de la culture (Centre National du Livre)

Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire

La Région GRAND-EST

Crédit Mutuel des Vosges

Crédit Mutuel Enseignant des Vosges

Préfecture des Vosges

Direction Départemental de la Cohésion Sociale et Protection des Populations des Vosges

Délégation Interministérielle à la Lutte Contre le Racisme, l'Antisémitisme et la Haine

Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi

Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt

Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale

Erasmus +

Fonjep

Le Mouvement Associatif

Solidarité Laïque

Coup de pouce

Les Villes d'Epinal et de St Dié –des-Vosges et leur agglomération

Les communes et Communautés de Communes des Vosges

### **Un grand remerciement à tous nos partenaires de projets que nous ne pourrions tous citer ici :**

Ils nous apportent tout le soutien nécessaire dans nos actions et sont essentiels dans la réalisation de notre mission d'éducation populaire .